

Vraag en antwoord commissie P&C 25-6-2026-Zomernota 2026			
ID	Datum vraag	Fractie(s)	Vraag en antwoord
Zomernota 2026-Programma 1 Bestuur-pagina 6 en 68			
339	17-06-2026	PRO	<p>Vraag 1: Pagina 6 Onder 1.01 wordt aangegeven dat er structureel een negatieve bijstelling nodig is tbv reguliere raadskosten a € 11.000. Waar bestaan deze kosten uit? Antwoord 1: De kosten voor eten en drinken tijdens raadsvergaderingen en het opleidingsbudget voor de raad zijn structureel verhoogd. Deze zijn aangepast naar werkelijke uitgaven.</p> <p>Vraag 2: Pagina 68 Met welke reden wordt het budget voor de gemeenteraadsverkiezingen structureel met € 10.000 verhoogd? Antwoord 2: Deze kosten voor het organiseren van verkiezingen worden steeds hoger. Het budget is daarom verhoogd en aangepast naar de werkelijke uitgaven tijdens de laatste verkiezingen.</p>
Zomernota 2026-Programma 1 Bestuur-pagina 6			
336	17-06-2026	PRO	<p>Vraag 1: Pagina 6 In de Zomernota 2026 staat dat er lagere salarislasten worden verwacht vanwege o.a. moeilijk vervulbare functies verspreid over de hele organisatie (per saldo 3% lagere personeelslasten) € 1.413.000 aan loonsom wordt niet gebruikt.</p> <p>Wanneer vaste functies niet kunnen worden ingevuld ligt het voor de hand deze in te vullen met tijdelijk personeel. Zijn de inhuurlasten gestegen? Zo ja, met hoeveel? Zo nee, als er op deze functies niet wordt ingehuurd, zijn deze dan wel nodig?</p> <p>Antwoord 1:</p>

			<p>Over 2025 zijn de kosten van inhuur aanzienlijk afgenomen, onder andere door in te huren op beschikbare loonkosten en niet op gevraagde formatie. Dit jaar blijft dit uitgangspunt gehanteerd en daarmee is het de verwachting dat de kosten van inhuur niet hoger zullen uitvallen. Op dit moment is het echter nog te vroeg om daar wat over te zeggen. Het is echter wel zo dat de organisatie en brede onderbezetting heeft en dat de functies en werkzaamheden feitelijk wel nodig zijn, mede gezien de genoemde gevolgen van stilvallende projecten, hogere doorlooptijden, toegenomen werkdruk, hoger arbeidsverzuim en de toenemende afhankelijkheid van tijdelijk externe inhuur met als extra effect het risico op verlies van kennis en continuïteit.</p> <p>Vraag 2: In de Zomernota worden op meerdere punten extra benodigde fte aangevraagd. Welke mogelijkheden zijn er om de bestaande loonsom hiervoor in te zetten?</p> <p>Antwoord 2: Structureel is het niet mogelijk om de bestaande loonsom hiervoor in te zetten. De bestaande loonsom is namelijk al benodigd voor de huidige formatie en voor het opvangen van de bestaande onderbezetting en tijdelijk inzet. Daarnaast is in de Zomernota aangegeven dat de huidige capaciteit al onder druk staat door moeilijk vervulbare vacatures, hoge werkdruk en de noodzaak om deels gebruik te maken van externe inhuur. De beschikbare ruimte binnen de loonsom is daarmee niet duurzaam vrij beschikbaar voor aanvullende structurele formatie uitbreidingen</p>
Zomernota 2026-Programma 1-Bestuur pagina 6			
353	18-06-2026	ONS Belang	<p>Lagere salarislasten:</p> <p>Vraag: Welke projecten en/of beleidsdoelen komen in gevaar doordat we dit jaar vacatures niet kunnen invullen?</p> <p>Antwoord: Team Omgevingsbeleid is al langere tijd (> 1 jaar) op zoek naar ervaren juridisch planologisch beleidsmedewerkers en ervaren stedenbouwkundigen. Team Bouwen & Milieu is al langere tijd op zoek naar ervaren vergunningverleners en ervaren juridisch beleidsmedewerkers. Deze functies worden overigens landelijk aangemerkt als moeilijk vervulbare vacatures, waar</p>

			<p>gemeenten tegenaan lopen.</p> <p>De grootste risico's zitten dus bij:</p> <ul style="list-style-type: none"> - voortgang van het omgevingsbeleid - ruimtelijke en stedenbouwkundige projecten - vergunningverlening <p>Ook bij het sociaal domein ontstaan er risico's. Door moeilijk vervulbare vacatures kunnen werkzaamheden blijven liggen door de hoge caseload wanneer vacatures niet tijdig kunnen worden ingevuld. In dat geval is het noodzakelijk om externe capaciteit in te huren.</p>
Zomernota 2026-Programma 2 Publiek, Veiligheid en JZ-pagina 8 en 9			
340	17-06-2026	PRO	<p>Vraag 1: pagina 8 en 9</p> <p>2.03 De kosten voor Integrale Veiligheid gaan met ruim 170% omhoog. Kunt u concreet maken waar deze middelen voor nodig zijn?</p> <p>Antwoord 1: De bijstelling op product 2.03 is per saldo € 88.000 voordelig. Dit komt niet overeen met uw opmerking dat de kosten 170% omhoog gaan.</p> <p>De bijstelling bestaat uit 3 posten:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Eenmalige negatieve bijstelling voor verlengen contract voor uitkijken camerabeelden (-€ 50.000). Het contract met de gemeente Purmerend voor het uitkijken van de camerabeelden (door buitengewoon opsporingsambtenaren onder toezicht van de verwerkingsverantwoordelijke politie) loopt nog door in 2026. 2. Eenmalige negatieve bijstelling voor project Weerbare Samenleving (-€ 100.000), gericht op het vergroten van de maatschappelijke weerbaarheid binnen de gemeente. Deze kosten worden gedekt door een eenmalige onttrekking uit de Algemene reserve. 3. Structurele positieve bijstelling ten gevolge van correctie salarislasten (+€ 240.000). Correctie van per abuis dubbele doorberekening van uren van de sectie Veiligheid. Correctie is budgetneutraal (product 1.07: structurele negatieve bijstelling van -€ 240.000).

			NB: In bijlage 5 van de Zomernota worden alle voorstellen uit de Zomernota toegelicht.
Zomernota 2026-Programma 2 Publiek, Veiligheid en JZ-pagina 9			
361	22-06-2026	CDA	<p>Vraag: De kosten voor de omvorming van de Van Baarstraat worden bijgeraamd met EUR 15k, kunnen jullie aangeven wat de totale te verwachte kosten zullen zijn?</p> <p>Antwoord: Aan alle inwoners en bedrijven van de betreffende straat is de mogelijkheid aangeboden voor een financiële tegemoetkoming. Deze bedraagt €150 voor particulieren en €300 voor bedrijven. De verwachting is dat 50 inwoners en 25 bedrijven een verzoek indienen.</p>
Zomernota 2026-Programma 3 Ruimtelijke Ontwikkeling, pagina 10			
355	18-06-2026	ONS Belang	<p>Kermissen en volksfeesten:</p> <p>Vraag: Waarom worden de opbrengstenramingen bijgesteld?</p> <p>Antwoord: De bijstelling van de opbrengsten is gebaseerd op de lagere werkelijke opbrengsten in 2025.</p>
Zomernota 2026-Programma 3 Ruimtelijke Ontwikkeling, pag. 12			
354	18-06-2026	ONS Belang	<p>Toerisme: Vorig jaar is er een structurele van 120K voor de openbare toiletten voor de bezetting.</p> <p>Vraag: Waarom is de eenmalige negatieve bijstelling dit jaar nodig?</p> <p>Antwoord: De openbare toiletten binnen de gemeente worden intensief gebruikt door reizigers, bezoekers en inwoners. Om deze voorzieningen schoon, veilig en toegankelijk te houden, is dagelijkse bezetting noodzakelijk. Binnen de huidige formatie blijkt het rooster niet volledig sluitend te kunnen worden ingevuld. Om de continuïteit van de dienstverlening in het lopende jaar te waarborgen, is daarom tijdelijk aanvullende inzet van ingehuurde capaciteit nodig. De roosterbezetting wordt binnen de organisatie nauwgezet gevolgd en gemonitord. Op basis van deze monitoring is geconcludeerd dat voor</p>

			2026 een aanvullend budget van € 62.000 benodigd is om de openbare toiletten adequaat te kunnen blijven beheren en open te houden. Binnen de organisatie wordt de bezetting en roostering gedurende het jaar geëvalueerd, met als doel om waar mogelijk structurele oplossingen te treffen en deze incidentele druk in de toekomst te beperken.
Zomernota 2026-Programma 3 Ruimtelijke Ontwikkeling			
362	22-06-2026	CDA	<p>Vraag 1: Toerisme wordt bijgesteld met EUR65k voor de verhoging van bezetting op de openbare toiletten. Is dit ook voor de Parallelweg en zo ja, wordt deze medewerker dan ook geïnstrueerd om het gedrag van de buschauffeurs in de gaten te houden? Er zijn veel klachten omtrent het structureel aanhouden van motoren waar veel geluidsoverlast door wordt ervaren</p> <p>Antwoord 1: Ja, dit budget wordt ook ingezet voor de toiletten aan de Parallelweg. De medewerkers spreken chauffeurs aan op het uitzetten van de motor, maar krijgen daar helaas regelmatig geen gehoor op. Chauffeurs geven aan dat het te warm is in de bus en dat de airco moet blijven draaien. Er is nu ook afgesproken dat de boa's de komende periode, zeker met de warmte, extra gaan controleren</p>
Zomernota 2026-Programma 4 Ruimtelijk Beheer			
363	22-06-2026	CDA	<p>Vraag: Vanuit degeneratieopbrengsten wordt een vergoeding van EUR 300k ontvangen ter compensatie van achteruitgang van wegconstructies door graafwerkzaamheden. De vraag van het CDA is of dit ook daadwerkelijk geconstateerd is door de betrokken afdeling of dat het "gevonden geld" is?</p> <p>Antwoord: Dit is geen "gevonden geld". Door meer graafwerkzaamheden in de openbare ruimte dan eerder was voorzien, ontvangen we in 2026 hogere vergoedingen van netbeheerders en aannemers dan oorspronkelijk geraamd. De kosten die hiermee samenhangen zijn financieel verwerkt in de onderhoudsplannen van de afdeling.</p>
Zomernota 2026-Programma 4 Ruimtelijk Beheer-pagina 15			
341	17-06-2026	PRO	<p>Vraag 1: Pagina 15 Er worden degeneratieopbrengsten gemeld van € 300.000. Kunt u een inschatting geven van welke toekomstige kosten hier</p>

			<p>tegenover staan?</p> <p>Antwoord 1:</p> <p>De gemelde degeneratieopbrengsten van € 300.000 hangen samen met toekomstige kosten voor herstel en vervanging in de openbare ruimte, bijvoorbeeld het herstellen van verhardingen, groen en andere gemeentelijke voorzieningen na werkzaamheden door derden. Een exacte inschatting van de daartegenover staande kosten is op basis van deze informatie niet afzonderlijk te geven, omdat dit mede afhangt van de omvang, locatie en planning van de werkzaamheden. Wel wordt hiermee rekening gehouden in de onderhoudsplannen van de betreffende onderdelen van de openbare ruimte. De daarbij behorende kosten zijn geborgd in de begroting en maken daarmee onderdeel uit van het reguliere onderhouds- en vervangingsbudget.</p>
Zomernota 2026-Programma 4 Ruimtelijk Beheer-Julianaweg			
364	22-06-2026	CDA	<p>Vraag:</p> <p>Er wordt aangegeven dat de oorspronkelijke planning van de werkzaamheden aan de Julianaweg doorgeschoven wordt naar 2027. Wordt de inzet opgevoerd en hebben we daadwerkelijk die capaciteit beschikbaar om deze inhaalslag te kunnen doen of loopt het project simpelweg uit?</p> <p>Antwoord:</p> <p>De planning van de werkzaamheden aan de Julianaweg wordt niet zozeer “ingelopen” door extra inzet, maar schuift op omdat de uitvoering meer tijd vraagt dan eerder voorzien.</p>
Zomernota 2026-Programma 4 Ruimtelijk Beheer-CAI			
365	22-06-2026	CDA	<p>Vraag:</p> <p>Het CDA zou graag een financiële evaluatie zien van het project welke reeds zijn oorsprong heeft in 2021 waarbij een gesloten business case werd gepresenteerd, graag zien we hier een update van, kan dit geagendeerd worden of worden voorgelegd aan de agendacommissie?</p> <p>Antwoord:</p> <p>Wij begrijpen de wens. Binnenkort informeren wij de raad middels een RIB over de actuele stand van zaken, inclusief de financiële stand van zaken, de gerealiseerde aansluitingen en de voortgang richting de ontmanteling van het oude CAI-netwerk. Op basis van de huidige informatie laat het project een beheersbaar en positief beeld zien. De jaarrekeningen over 2025 van GEV B.V. en GEV TH B.V. (Holding) zijn goedgekeurd door de accountant en bevatten geen bijzonderheden.</p>

			Daarnaast zijn inmiddels ruim 11.000 werkende glasvezelaansluitingen gerealiseerd, wat boven de aannames uit de oorspronkelijke businesscase ligt. Ook de financiering blijft binnen de afgesproken kaders en er is op dit moment geen aanleiding om te twijfelen aan de haalbaarheid van het beoogde rendement.
Zomernota 2026-Programma 5 Sociaal Domein/Samenleving, pagina 18			
343	17-06-2026	PRO	<p>Vraag 1: Pagina 18 Contract “De Toegang”. Hoe verhoudt zich de besparing van 25% op totaalniveau zich tot de versterking van preventie (zie ook het benchmarkadvies)?</p> <p>Antwoord 1: Dit betekent dat er voor het contract 25% minder beschikbaar is. De inhoudelijke opdracht is een centralisering en versterking van ons sociaal domein. Hiermee krijg je 1 partij die ook volume heeft om zaken goed op te pakken. Tegelijkertijd moeten ze dit wel doen met een financieel kader wat 25% kleiner is dan in voorgaande jaren. Financieel is dus geen sprake van versterking/versteviging van preventie.</p>
Zomernota 2026-Programma 5 Sociaal Domein/Samenleving pag. 18 en 19			
356	18-06-2026	ONS Belang	<p>Vraag 1: Pagina 18 Welke bezuiniging was doorgevoerd op Club- en Buurthuiswerk?</p> <p>Antwoord 1: Dat was een bezuiniging van 25% met ingang van 2026 abusievelijk meegenomen via het voorstel Reorganiseren dienstverlening Wijksteunpunt en CJG/herinrichting Toegang.</p> <p>Vraag 2: Pagina 19 Bouwspeelplaats Deze bezuiniging is per abuis opgenomen, maar was wel een opdracht geweest uit de eerdere kadernota met de zogeheten bezuinigingslijst. Had deze bezuiniging helemaal niet op die bezuinigingslijst mogen staan?</p> <p>Antwoord 2: In het overzicht van ingediende ombuigingsvoorstellen voor de Kadernota 2025 werd de optie voorgesteld om het budget voor de bouwspeelplaats in z’n geheel te laten vrijvallen. Immers het hebben van een bouwspeelplaats is geen wettelijke</p>

			<p>verplichting en los van dat het kapitaalvernietiging is om de bouwspeelplaats weg te bezuinigen, bespaart het op jaarbasis een kleine € 100.000. Bij vaststelling van de Kadernota 2025 is besloten niet 100% maar 75% van de kosten te bezuinigen, wat betekent dat er nog € 25.000 beschikbaar is voor de exploitatie van de bouwspeelplaats. Hier is het misgegaan. Het voorstel had moeten zijn om 25% van de kosten te bezuinigen en 75% van het budget te behouden. Deze bezuiniging kan pas worden gerealiseerd, nadat de bestaande contractafspraken zijn beëindigd medio 2028. Daarom wordt in de Zomernota 2026 bij geraamd om aan de contractuele verplichting (100%) in 2026 te kunnen voldoen.</p> <p>NB: We onderzoeken nog of we 2027 uit regulier budget kunnen voldoen of zullen moeten bij ramen in de Programmabegroting 2027.</p>
Zomernota 2026-Programma 5 Sociaal Domein/Samenleving, pagina 21			
342	17-06-2026	PRO	<p>Vraag 1: Pagina 21</p> <p>Er is € 80.000 meer nodig voor onderhoud groen buitensportaccommodaties, oa omdat er minder inzet is van vrijwilligers. Wordt rekening gehouden met de afname van het aantal vrijwilligers in andere gebieden?</p> <p>Antwoord 1: De inzet van vrijwilligers is in meerdere onderdelen van het beheer en onderhoud van de openbare ruimte een relevante factor. Waar sprake is van afname van vrijwilligers, wordt dit betrokken bij de onderhoudsplannen en de capaciteits- en kosteninschatting voor de betreffende gebieden. Eventuele gevolgen worden, voor zover van toepassing, verwerkt in de begroting en het reguliere onderhoudsprogramma.</p>
Zomernota 2026-Programma 6 Financiën en Alg. dekkingsmiddelen-pagina 24			
338	17-06-2026	PRO	<p>Vraag 1: Pagina 24</p> <p>Er wordt een lagere opbrengst lokale heffingen (m.n. toeristenbelasting) € 236.000 verwacht. En deze wordt ook meerjarig doorgetrokken. Op welke basis wordt er aangenomen dat de komende jaren minder verblijf wordt houden?</p> <p>Antwoord 1: Op basis van de gerealiseerde overnachtingen uit 2025.</p>
Zomernota 2026-Bijlage 2 Overzicht en Verlopen, Pagina 34 en 35			

345	17-06-2026	PRO	<p>Vraag 1: Pagina 34 Op de voorziening Groot onderhoud gemeente-eigendommen wordt 'gespaard'. Met welk doel? Antwoord 1: De tabel geeft een vertekend beeld. De onttrekkingen moeten nog worden aangepast naar aanleiding van de laatste actualisatie van het onderhoudsplan.</p> <p>Vraag 2: Pagina 35 Kunt u uitleggen met welke reden de onttrekking bij de voorziening afkoop onderhoud en uitgifte graven een positief saldo heeft en optelt? Antwoord 2: De onttrekking bij de voorziening afkoop onderhoud en uitgifte graven heeft een positief saldo, omdat de mutaties op deze voorzieningen uit twee onderdelen bestaan die elkaar deels compenseren. Er is bijvoorbeeld bij de voorziening Afkoop uitgifte graven in 2027 sprake van een aanwending van de voorziening afkoop uitgifte graven ter hoogte van € 55.689 (last) en een toevoeging aan de voorziening onderhoud graven van € 95.000 (negatieve last). Per saldo leidt dit tot een verschil van € 39.311 negatief. Deze boeking wordt verwerkt als een negatieve last, wat in de voorziening per saldo neerkomt op een baat. Daardoor telt deze mutatie positief mee in het resultaat.</p>
Zomernota 2026-Bijlage 5 - Actualisatie krediet Voorbereidingskosten Julianaweg-pagina 63			
357	18-06-2026	ONS Belang	<p>Vraag: Wordt bij de vertraging rekening gehouden met inflatiekosten die doorberekend moeten worden? Antwoord: Vertragingen leiden geregeld tot meer kosten en daar wordt rekening mee gehouden. Dit kunnen indexeringen, prijsstijgingen en tijdgebonden kosten zijn.</p>
Zomernota 2026-Bijlage 5 Toelichtingen-pagina 65			
344	17-06-2026	PRO	<p>Vraag 1: Pagina 65</p>

			<p>5.15 Participatie en schuldhulpverlening Structurele plus ivm de BUIG-vergoeding Rijk. Klopt het dat deze bijstands- en loonkostensubsidie eigenlijk voor de doelgroep bestemd is?</p> <p>Antwoord 1:</p> <p>De Bundeling van Uitkeringen Inkomensvoorziening aan Gemeenten, ook wel de Gebundelde Uitkering of BUIG genoemd, is een specifieke uitkering (zogenaamde SPUK) waarmee gemeenten de uitkeringen en wettelijke loonkostensubsidies betalen. Het is een bijzondere specifieke uitkering, omdat de BUIG feitelijk ongeoormerkt is en gemeenten een positief saldo naar eigen believen mogen besteden. Daartegenover staat dat gemeenten tekorten in beginsel zelf moeten opvangen.</p>
Zomernota 2026-Bijlage 5 Toelichtingen, pagina 65 en 79			
347	17-06-2026	PRO	<p>Vraag 1:</p> <p>Pagina 65.</p> <p>Beheer en exploitatie MFA Oosthuizen. Er wordt aangegeven dat het begrotingsaldo niet wordt aangepast, daarnaast staat enkele regels verderop in de tekst dat de begroting hiervoor wordt aangepast. Waar bestaat deze aanpassing uit?</p> <p>Antwoord 1:</p> <p>Vanwege de nieuwe afspraken inzake de beheer en exploitatie van de MFA zijn de budgetten aangepast. Dit betreft o.a. de volgende aanpassingen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Olympia ontvangt een beheer- en exploitatie vergoeding voor de kantine van de gemeente, deze kosten zijn verwerkt in de begroting; - Olympia betaalt een huurbedrag en een deel van de energiekosten aan de gemeente voor de kantine, de deze baat is verwerkt in de begroting; - De gemeente verzorgt het beheer en de schoonmaak van de sport, cultuur en de nevengebouwen, de schoonmaak- en beheerkosten van de sport-, cultuur en nevenruimten zijn verwerkt in de begroting. - De gemeente ontvangt nu ook de opbrengsten van het cultuurdeel, deze opbrengsten zijn verwerkt in de begroting. <p>Vraag 2:</p> <p>Pagina 79</p> <p>Opvoering investering Gebiedsontwikkeling Etersheim. Wat is een alternatief voorstel voor deze middelen en wanneer kunnen we deze tegemoet zien?</p>

			<p>Antwoord 2: Op dit moment is het nog niet goed aan te geven wat de alternatieve invulling wordt van/voor deze middelen. Dat hangt ook af van de ontwikkelingen rondom de Etersheimerbraak. Hopelijk is er na de zomer meer duidelijkheid te geven.</p>
Zomernota 2026-Bijlage 5, pagina 88			
349	17-06-2026	PRO	<p>Vraag 1: Pagina 88 Reserve grondexploitatie, Realisatiestimulans – een beloning voor de hoeveelheid betaalbare woningen. Deze reserve bestaat al even, groeit flink, en wordt niet ingezet. Zijn hier plannen voor?</p> <p>Antwoord: De bestemde reserve grondexploitatie heeft als doel de risico's af te dekken die ontstaan bij het voeren van een actief grondbeleid en vormt de financiële buffer voor grondexploitaties met een geraamd nadelig saldo. De gemeente heeft momenteel een drietal grote projecten/grondexploitaties die qua omvang grote financiële risico's met zich mee kunnen brengen. Hiervoor is een stevige buffer noodzakelijk. Door de verwachte verplichting om minimaal 30% sociale woningbouw en minimaal 2/3 goedkope woningen te moeten bouwen, is in de toekomst het veel waarschijnlijker dat grondexploitaties een nadelig saldo zullen hebben. De reserve kan dan gebruikt worden om het project toch mogelijk te maken. Het college heeft het MT verzocht e.e.a. inzichtelijk te maken.</p>
Zomernota-Bijlage 7, pagina 106 en107			
348	17-06-2026	PRO	<p>Vraag 1: Pagina 106 Onderdeel Wat gaan we doen? Beschrijven en 'lean' maken van werkprocessen. De toelichting status lijkt niet te horen bij de opgave. Wat is de juiste toelichting?</p> <p>Antwoord 1: Het beschrijven van werkprocessen is een continu proces dat is ingebed in de organisatie. Daarnaast wordt er expliciet gekeken naar het steeds verder samenvoegen en digitaliseren van taken</p> <p>Vraag 2: Pagina 107</p>

		<p>Onderdeel Wat gaan we doen? Borging van inspraak... Het toelichting status-veld is gevuld met Tekst nog te ontvangen! Wat is de juiste toelichting?</p> <p>Antwoord 2: De gemeente heeft de basis voor inwonersparticipatie gelegd. Er zijn een participatieproces, handreiking, participatiewizard, impactmeter, formats en andere ondersteunende instrumenten ontwikkeld. De aandacht verschuift nu naar borging in de organisatie. Participatie moet een vast onderdeel worden van projecten en beleidsontwikkelingen. Daarom verbinden we participatie sterker aan strategische communicatie, beleid en uitvoering. Zo betrekken we inwoners eerder, kiezen we bewuster voor de juiste participatievorm en maken we bestuurlijke keuzes beter uitlegbaar. De raad wordt binnenkort via een raadsinformatiebrief geïnformeerd over de voortgang van de implementatie van het inwonersparticipatiebeleid.</p> <p>Vraag 3 Pagina 107 Onderdeel Wat willen we bereiken? Tevreden en kundige medewerkers. Ondanks alle groene vlaggen op dit onderdeel blijkt niet uit de Zomernota dat de situatie voldoende is verbeterd. Wat wordt hier verder aan gedaan?</p> <p>Antwoord 3: De organisatie stuurt op de ontwikkeling van medewerkers en faciliteert ze daarin zodat ze kunnen doorgroeien in de organisatie. Hierbij speelt het "goede gesprek" dat sinds dit jaar ingevoerd is, een belangrijke rol.</p>
--	--	--